

HELMUT RAUCH

FORMAZIONE

Formazione e consulenza per risultati di eccellenza

37029 San Pietro in Cariano VR, tel. 045 6938606

info@helmutrauch.it – www.helmutrauch.it

Seminario interaziendale in presenza

Gestire i collaboratori *in presenza e a distanza*

Verona, 22-23 febbraio 2024

Presentazione

Quanto più in alto si sta (o si vuole arrivare) nella struttura aziendale, tanto più importanti sono in genere le capacità di coordinare il lavoro di altri e di produrre risultati tramite altre persone: collaboratori, gruppi di lavoro, gruppi di progetto.

Questo seminario aiuta a sviluppare ulteriormente queste capacità che sono particolarmente importanti in questo periodo di incertezze e con le *nuove modalità di collaborazione che stanno affermando*.

Destinatari

Imprenditori, Manager e Responsabili di settore/gruppo

Obiettivi

- Sviluppare consapevolezza dell'importanza del proprio ruolo di leader
- Capire e applicare le regole base per aumentare la propria efficacia
- Contribuire a creare le condizioni di lavoro, relazionali e motivazionali che incoraggeranno i propri collaboratori e interlocutori aziendali ad impegnarsi al massimo, migliorando le prestazioni
- Sviluppare la capacità di gestione autorevole dei collaboratori e dei gruppi di lavoro
- A cosa fare attenzione nella 'gestione a distanza'

Programma

- Il ruolo di "Manager" oggi
- Quanto "pesano" le capacità tecniche e quelle manageriali
- Il rapporto fra il "cosa" e il "come"
- Stato presente e stato desiderato: dove sono e dove vorrei essere
- Come mi vedo io e come mi percepiscono gli altri
- Dipende da me (DDM), Dipende dagli altri (DDA)

- Management e Leadership
 - Elementi del modello di Leadership Grid
 - Autovalutazione del proprio stile di leadership
 - Da autoritarismo a autorevolezza
 - Il Manager "Eroe" (è più competente di tutti i suoi collaboratori)
 - La Delega: regole, vantaggi e rischi
 - Il Manager "Problem Solver"
-
- La motivazione dei collaboratori
 - Valutare per motivare
 - Insegnare ai collaboratori la gestione del tempo
 - Utilità della meritocrazia
 - Composizione e gestione dei gruppi
 - Gestione dei contrasti e conflitti
 - Il buon uso della critica
 - Meccanismi di decisione di gruppo
 - Elementi di comunicazione interpersonale applicati alla Leadership
 - Gli aspetti particolare della gestione a distanza
 - Mantenere il contatto anche quando si lavora a distanza: come, quando, con quali strumenti
 - Piano Azione Personale: obiettivi SMART per il miglioramento della propria efficacia manageriale

Metodologia didattica

Il corso ha un taglio molto interattivo. Gli esercizi studiati ad hoc favoriscono sia la condivisione degli obiettivi che l'apprendimento e la memorizzazione dei metodi e delle tecniche suggerite.

Docente

Dr. Giorgio Carnesecchi



Laureato in Fisica, è l'uomo della "sintesi delle due culture": *tecnico scientifica* in ambiente accademico e di ricerca e *marketing-vendite* in contesto aziendale.

Esperienze di vendite complesse in settori di altissima tecnologia, training manager e in seguito direttore europeo di marketing communication presso una nota industria informatica americana.

Leadership Trainer area Europa e Middle East per alcuni grandi gruppi internazionali.

Gestisce molti progetti di corsi a distanza per gruppi con presenza internazionale.

Quota di partecipazione

Euro 920 + IVA

Comprensivo di Light lunch e coffee break per i due giorni

Sconto 10% per adesione almeno 30 gg. prima

Ulteriore sconto 10% per adesioni multiple

Luogo e data

Verona, 22-23 febbraio 2024

(seminario in presenza)